

RAPPORT ANNUEL 2020-2021 D'ACA



RAPPORT ANNUEL



TABLE DES MATIÈRES

Qui nous sommes et ce que nous faisons

Mot du président du CA et de la PDG

Conçu pour le Canada – Plan stratégique 2021-2026

Faits saillants liés aux performances de nos équipes

Programmes nationaux et réussites

Bâtir une culture d'excellence – une expérience sportive saine, sécuritaire et inclusive pour tous les participants

Prix du ski de compétition canadien 2020-2021

Célébration de notre histoire et population canadienne rejointe

Collecte de fonds et philanthropie

Aperçu de la situation financière

Merci à nos partenaires

Pour en savoir plus: Alpine Canada Alpin – Suite 302, 151 Canada Olympic Road SW, Calgary, AB T3B 6B7; tél.: 403-777-3200, courriel: info@alpinecanada.org, www.alpinecanada.org



Qui nous sommes



Fondé en 1920, Canada Alpin est l'organisme national qui régit le ski alpin, le ski para-alpin et le ski cross de compétition au Canada. Grâce à l'appui de précieux partenaires corporatifs ainsi que du gouvernement du Canada, du programme À nous le podium et du Comité olympique canadien, nous formons des athlètes olympiques, paralympiques, de championnats du monde et de Coupe du monde afin de stimuler la visibilité, l'inspiration et la croissance au sein de la communauté du ski.





QUI EST CANADA ALPIN



CE QUE NOUS FAISONS



MILIEU SPORTIF SÉCURITAIRE



MOT DU PRÉSIDENT DU CA ET DE LA PDG



« C'était le meilleur et le pire des temps... », et comme dans *Un conte des deux villes* de Charles Dickens la dernière saison a été tout cela et bien plus encore. Même si nous avons *survécu* à la dernière année en nous en sortant un peu meurtris, mais non détruits, nous comptons profiter de la dynamique de cette saison. Nous sommes ravis d'annoncer que des progrès importants ont été réalisés au cours de la dernière année. Nos athlètes, nos équipes et nos entraîneurs ont fait preuve d'immense créativité et de résilience pour maintenir leur classement, ou même l'améliorer malgré les déséquilibres par rapport aux grandes nations européennes en raison d'annulations d'épreuves, de restrictions de voyages et de quarantaines liées à la COVID-19. Nous avons beaucoup souffert sur les plans de l'entraînement, de la compétition et de l'inscription dans les clubs au pays, en dépit d'efforts courageux et d'un nouvel esprit de collaboration au sein de la communauté du ski de compétition pour tenir quelques courses dans certaines régions en période de COVID. Et pourtant, nous sommes optimistes et même remplis d'espoir pour notre avenir à l'aube de la 4^e année du cycle olympique et paralympique et des Jeux d'hiver.

Grâce aux commentaires d'intervenants clés, nous avons élaboré et lancé le nouveau plan stratégique pour le ski de compétition au pays « *Conçu pour le Canada* », dont nous sommes très enthousiastes. Nous avons commencé à affecter des ressources et à mettre en œuvre le plan avec une nouvelle équipe de direction qui renforce les capacités au sein de l'organisation. Notamment, nous avons stabilisé notre situation financière et éliminé la dette de deux ans de 2,8 millions \$, ce qui nous offre plus de flexibilité et de capacité pour investir dans notre plan stratégique. Nous avons rejoint et mobilisé plus de Canadiens que jamais en célébrant nos 100 ans d'histoire du ski de compétition et en signant de nouvelles ententes avec des partenaires d'affaires pour la première fois depuis plusieurs années.



Nous sommes fermement déterminés à offrir une expérience sportive saine, sécuritaire et inclusive à tous les participants, et nous en faisons une priorité. C'est l'élément fondamental pour établir une culture d'excellence qui permet à chaque athlète, entraîneur, employé et bénévole de faire de leur mieux. Nous avons embauché une gestionnaire de la sécurité dans le sport, mis en œuvre une stratégie de sécurité dans le sport, renforcé notre code de conduite et nos politiques pour protéger le sport, et élaboré une politique sur l'équité, la diversité et l'inclusion.

Enfin, le nouveau président de la FIS Johan Eliasch a un programme de croissance pour l'Amérique du Nord et une vision inspirante de l'avenir qui offrent de nouvelles opportunités. Nous sommes aussi emballés par la possibilité d'une candidature pour les Jeux olympiques d'hiver de 2030 en Colombie-Britannique, et nous investissons dans ces efforts puisque cela aura un effet transformateur sur le ski de compétition au Canada. Bien que nous soyons fiers de nos progrès, nous ne sommes pas encore satisfaits et savons qu'il reste fort à faire alors que nous amorçons une année olympique et paralympique captivante. Nous tenons à remercier tous nos alliés pour cette excellente saison et nous sommes impatients de travailler avec la vaste communauté du ski de compétition afin de bâtir un avenir meilleur pour les 100 prochaines années.

Tim Dattels
Président du CA

Therese Brisson
PDG



ALPINE CANADA ALPIN
PLAN STRATÉGIQUE 2021-2026

CONÇU POUR LE CANADA
L'AVENIR DU SKI DE COMPÉTITION AU CANADA

Conçu pour le Canada: Plan stratégique 2021-2026 de Canada Alpin

La passion et les performances nourrissent nos ambitions



But:

Propulser une nation vers des **performances optimales**



Mission:

Accroître les **performances dignes du podium**



Vision:

Devenir une **nation de premier plan mondial en ski de compétition**, inspirée par la passion et les performances des équipes canadiennes de ski



Aspirations N° 1 en para (10-12 médailles)
N° 1 en ski cross (2-3 médailles)
gagnantes: Top 5 en ski alpin (2-3 médailles)

Mondiaux, JO/JP d'hiver d'ici 2026



Inspirer la croissance auprès des **participants et des fans**



Nos priorités et indicateurs clés de performance



1. Dépister les talents NextGen plus tôt et établir des programmes HP pour faire progresser les athlètes vers le podium

- **10 à 12 athlètes** sur le tableau des performances Voie d'accès au podium d'ici avril 2022
- **4 à 6 athlètes** dans le top 10 et **1 à 2 athlètes** dans le top 3 aux CMJ d'ici mars 2023
- **3 à 4 athlètes** dans le top 3 aux CMJ d'ici mars 2025



2. Renforcer les capacités nationales liées aux entraîneurs, adhésions, services aux membres et à la sécurité dans le sport

- Croissance des participants **[1,5-2 %]¹/année**
- Satisfaction des intervenants **>80 %**
- Engagement des employés **>80 %**
- Conformité aux exigences de formation en sécurité dans le sport **= 100 %**



3. Organiser des compétitions qui animent les Canadiens (circuits Coupe du monde, Nor-Am, championnats nationaux)

- Investissement des partenaires corporatifs **[xx \$]¹**
- Compétitions **seuil de rentabilité ou mieux**
- Épreuves de la Coupe du monde **faire connaître notre marque, accroître le nombre de fans et les revenus**



4. Renforcer la marque auprès d'un plus vaste auditoire afin d'accroître les revenus

- Bassin de partenaires et de donateurs **>25 M\$ et >6 M\$**
- Ressources pour financer les programmes **>+5 M\$ de revenus**
- Fans et acquisition de données + **[xx %]¹** et **[xx %]¹**
- Santé de notre marque > **[xx %]¹**

Nos grands paris pour un meilleur avenir

1

Développer un bassin d'entraîneurs canadiens pour accéder à l'équipe nationale

2

Dépister les talents NextGen plus tôt et fournir de l'entraînement de calibre mondial pour obtenir des podiums aux CMJ

3

Établir des centres nationaux pour des entraînements à grande échelle au printemps et au début de l'hiver

4

Diriger des programmes nationaux HP pour faire progresser les athlètes CMJ aux podiums en CM

5

Rebâtir la structure des compétitions nationales

6

Développer des ressources et des plateformes numériques de calibre mondial

Valeurs:

Excellence

Leadership

Responsabilité

Respect

Courage

1. À déterminer

FAITS SAILLANTS LIÉS AUX PERFORMANCES



Faits saillants liés aux performances de nos équipes

Malgré les difficultés présentées par la COVID-19, nos équipes nationales ont persévéré et connu quelques excellents résultats pendant l'année.

L'équipe féminine de ski alpin a été menée par les vétéranes Erin Mielzynski, qui a récolté un *top 5*, et Laurence St-Germain, qui a obtenu un *top 10*. Marie-Michèle Gagnon s'est imposée en tant que skieuse de vitesse en montant sur le podium du super-G en Allemagne. L'équipe masculine a célébré deux *top 5* décrochés par Brodie Seger et Jack Crawford aux Championnats du monde, soit un exploit exceptionnel. Nos équipes de ski alpin ont amélioré leurs performances globales parmi le *top 3*, le *top 10* et le *top 20* dans les épreuves de la Coupe du monde et des Championnats du monde.

L'équipe canadienne de ski cross a dominé la Coupe du monde grâce à Reece Howden, qui a mené notre contingent et connu une année spectaculaire en décrochant le globe de cristal masculin à l'occasion de sa première saison complète sur le circuit. Reece a aussi remporté le prix Recrue de l'année de la FIS, qui est attribué à la suite d'un vote par les athlètes du circuit, et que sa compatriote Courtney Hoffos avait remporté l'année précédente.

Cassidy Gray, Justine Clément et Justin Alkier ont fait bonne figure à leurs débuts en Coupe du monde en démontrant la force de la relève de nos équipes de ski alpin.

Tandis que nos équipes de ski alpin et de ski cross ont pu disputer des compétitions, l'équipe canadienne de ski para-alpin a profité de l'occasion pour améliorer leurs compétences en sol canadien à la suite de l'annulation des courses en raison de la COVID-19. Cet entraînement supplémentaire a permis à nos athlètes de revenir en force cette saison en vue des Jeux paralympiques de Beijing. Le skieur malvoyant Mac Marcoux a été nommé lauréat 2021 du Prix commémoratif John Semmelink à titre d'athlète canadien de l'année en sports d'hiver.



SAISON 2020-21

ÉQUIPE CANADIENNE DE SKI

▲ **EPIN MIELZYNSKI**
5^e - SLALOM - ZAGREB, HR
ÉQUIPE DE SKI ALPIN

▲ **MAC MARCOUX**
ATHLÈTE CANADIEN DE L'ANNÉE EN SPORT D'HIVER
ÉQUIPE DE SKI PARA-ALPIN

▲ **BRODIE SEGER**
4^e - SUPER - G - CORTINA, IT
ÉQUIPE DE SKI ALPIN

▲ **JACK CRAWFORD**
4^e - COMBINE ALPIN - CORTINA, IT
ÉQUIPE DE SKI ALPIN

▲ **MARIE-MICHÈLE GAGNON**
3^e - SUPER-G - GARMISCH-PARTENKIRCHEN
ÉQUIPE DE SKI ALPIN

▲ **MARIELLE THOMPSON**
3^e CLASSEMENT GÉNÉRAL - 5 PODIUMS
ÉQUIPE DE SKI CROSS

▲ **DÉBUTS EN COUPE DU MONDE**
CASSIDY GRAY
JUSTINE CLÉMENT
JUSTIN ALKIER

▲ **REECE HOWDEN**
VAINQUEUR DU GLOBE DE CRISTAL
ÉQUIPE DE SKI CROSS

▲ **COURTNEY HOFFOS**
3^e - REITERALM, AT
ÉQUIPE DE SKI CROSS

▲ **JARED SCHMIDT**
3^e - BAKURIANI, GE
ÉQUIPE DE SKI CROSS



PROGRAMMES NATIONAUX ET RÉUSSITES

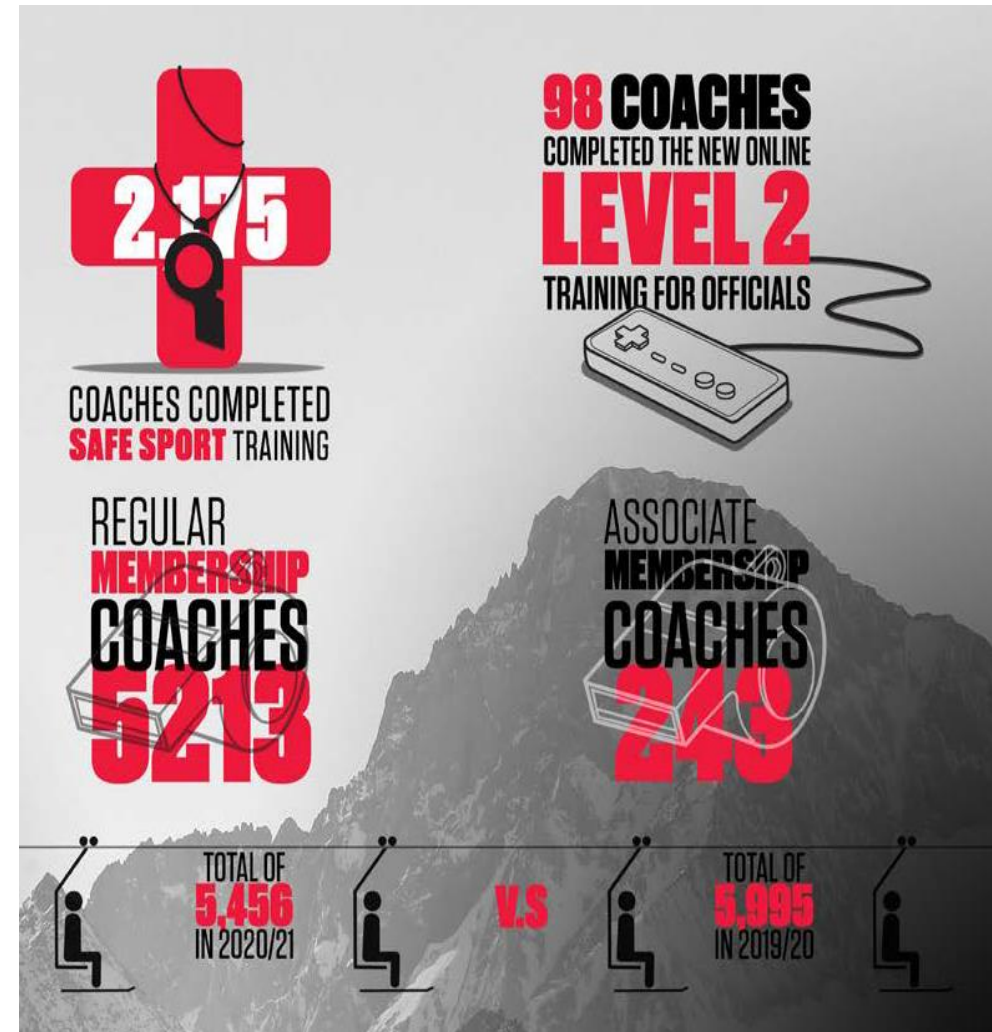


Faits saillants et réussites au niveau national

Même si la COVID-19 a forcément eu un impact sur l'année, l'équipe de nos programmes nationaux a pu franchir d'importantes étapes et connaître quelques succès au cours de la saison.

Base de données nationale de suivi des officiels et de certification – le lancement d'une plateforme en ligne pour gérer les cours et la formation liés à la sécurité dans le sport a permis aux entraîneurs de poursuivre leur formation et leur certification pendant la pandémie.

Adhésion des entraîneurs – malgré les défis posés par la COVID-19, plus de 90 % des entraîneurs réguliers et associés ont renouvelé leur adhésion.



Faits saillants et réussites au niveau national

Assurer la sécurité de la communauté du ski de compétition – nous avons dirigé ce volet en élaborant des protocoles d'atténuation des risques liés à la COVID-19 à l'égard des équipes, des clubs et des compétitions. Ainsi, les possibilités d'entraînement et de compétition ont pu se dérouler en toute sécurité dans le respect des consignes locales, régionales et provinciales partout au Canada.

Entraînement et compétition – nous avons collaboré avec les organismes provinciaux et territoriaux de sport (OPTS) afin d'organiser des courses de haut niveau pour les athlètes des équipes nationales et provinciales et d'offrir des programmes et des formations sur la sécurité dans le sport aux provinces.

Sécurité dans le sport – nous estimons que tout le monde a le droit de pratiquer le sport dans un environnement sain, sécuritaire et inclusif. Cette année, nous avons fait d'importants progrès dans notre cadre pour la sécurité dans le sport, qui sont détaillés plus loin dans ce rapport.



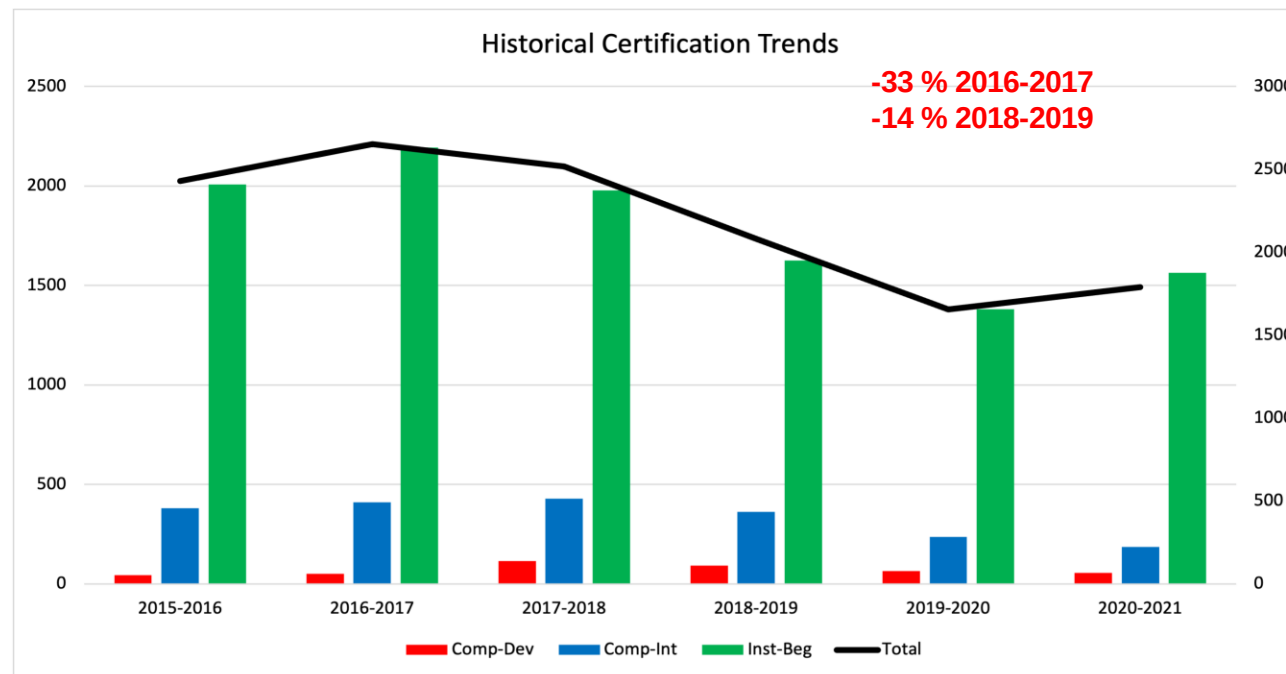
Nombre total d'entraîneurs inscrits par province

Entraîneurs inscrits par province	2019-2020	2020-2021	VARIATION D'UNE ANNÉE À L'AUTRE
Alberta	728	693	-4,8 %
Colombie-Britannique	1 024	1 008	-1,6 %
Manitoba	46	42	-8,7 %
Nouveau-Brunswick	93	83	-10,7 %
Terre-Neuve-et-Labrador	21	14	-33,3 %
Nouvelle-Écosse	121	133	9,9 %
Ontario	1 999	1 782	-10,9 %
Île-du-Prince-Édouard	7	7	0 %
Québec	1 586	1 548	-2,4 %
Saskatchewan	110	97	-11,8 %
Yukon	20	19	-5,0 %
Membre associé	240	243	1,3 %
TOTAL D'ENTRAÎNEURS INSCRITS	5 995	5 456	-9,0 %



Tendances liées à la certification des entraîneurs

Tendances liées à la certification des entraîneurs – depuis la saison 2019-2020, nous avons constaté une hausse dans le nombre de certifications du niveau introduction, ce qui entraîne une augmentation globale des inscriptions. Nous prévoyons que les inscriptions continueront à augmenter au cours des saisons post-COVID. Une hausse du nombre d'entraîneurs de niveau introduction représente aussi une occasion de disposer éventuellement d'entraîneurs de niveau compétitif à mesure qu'ils poursuivront leur cheminement dans le système.



	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Comp-Dev	43	50	114	92	65	55
Comp-Int	380	411	429	363	237	185
Inst-Beg	2007	2193	1977	1626	1381	1563
Total	2430	2652	2518	2081	1655	1789
Percent Change per Season		9%	5%	17%	20%	8%
				*Delivery Transition	*Shut down Mar. 13	*Health Restrictions on-going



La participation est restée élevée

Strong registration numbers are due in large part to the Canadian Ski Resorts that worked tirelessly to ensure strict provincial health measures and protocols were in place, as well as the dedication of the entire ski racing community. Alpine skiing was still possible this season across most provinces.

The Registered Participant numbers remained strong at about 70% vYA and we are confident registration will continue to rebound close to normal levels in the coming seasons.

Participants inscrits à ACA par province	2019-2020	2020-2021	Variation
Colombie-Britannique	2 975	2 598	-12,7 %
Alberta	1 981	1 771	-10,6 %
Saskatchewan	289	157	-45,7 %
Manitoba	136	70	-48,5 %
Ontario	3 656	1 155	-68,4 %
Québec	4 126	3 426	-17,0 %
Terre-Neuve-et-Labrador	24	11	-54,2 %
Nouveau-Brunswick	233	221	-5,2 %
Nouvelle-Écosse	323	319	-1,2 %
Île-du-Prince-Édouard	35	0	-100 %
Yukon	17	25	47,1 %
Territoires du Nord-Ouest	0	0	0 %
Total:	13 795	9 753	-29,3 %



**Bâtir une culture
d'excellence – une
expérience sportive saine,
sécuritaire et inclusive
pour tous les participants**



Rendre le sport sécuritaire pour tous

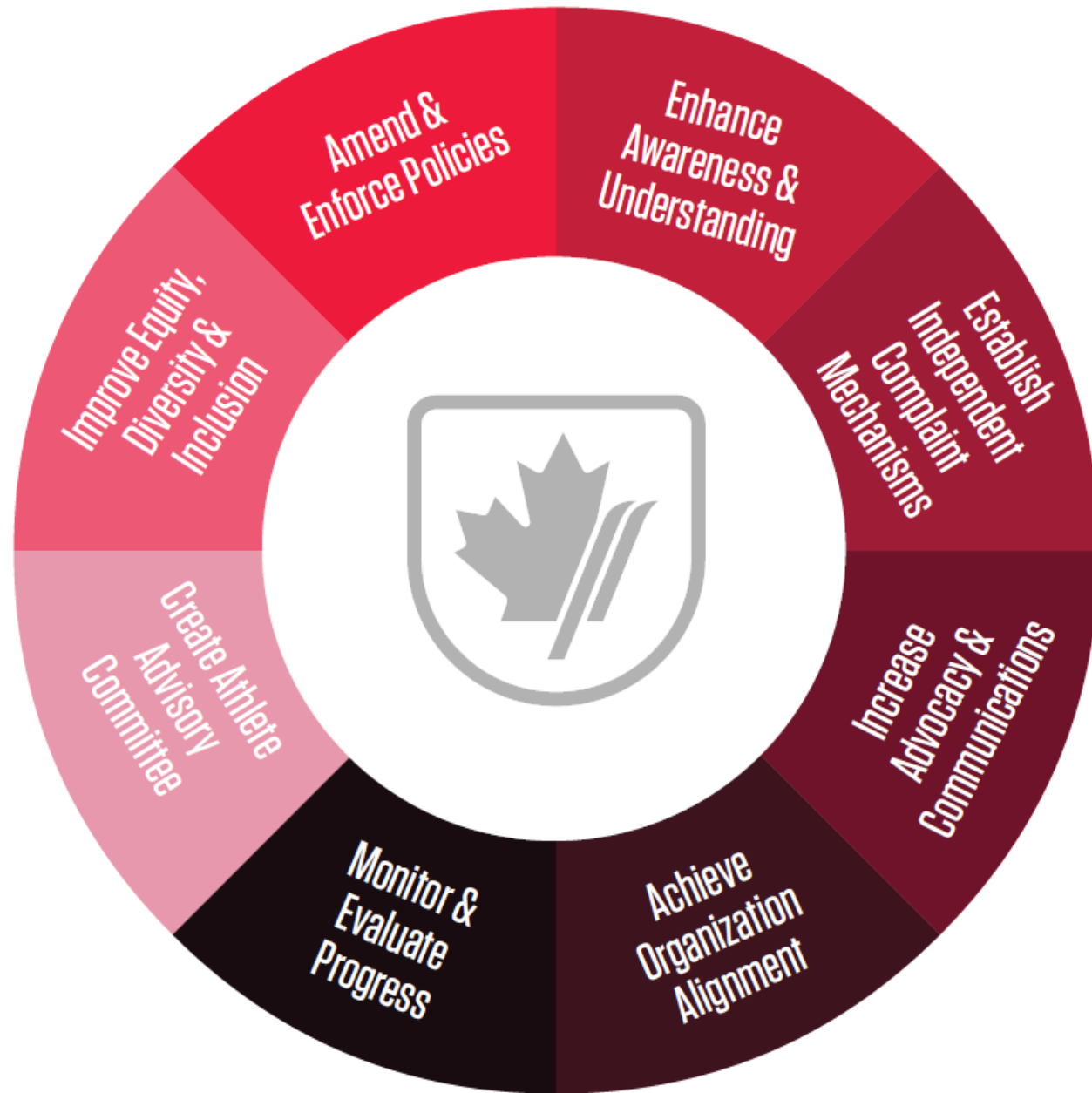
Afin de nous assurer que le sport est sécuritaire et inclusif pour tous, nous nous engageons à être un chef de file national et international dans la promotion d'un sport inclusif, sain, fondé sur les droits et sécuritaire pour tous les individus et participants. Nous nous efforçons d'être une communauté équitable et inclusive, riche en diversité, protégeant les droits de la personne et fondée sur la compréhension et le respect mutuel de la dignité et de la valeur de la personne.

Cette année, nous avons embauché une gestionnaire de la sécurité dans le sport dont le mandat consiste à établir, surveiller et actualiser continuellement les politiques, les procédures et les lignes directrices sur les pratiques exemplaires qui sont concrètes, claires et accessibles.

Après avoir procédé à un examen des programmes de nos équipes nationales, les résultats ont permis d'élaborer un plan d'action visant à renforcer notre approche dans ce domaine.

Nous avons mis à la disposition des intervenants plus de 20 cours privilégiant une approche d'apprentissage mixte. Nous avons également mis à la disposition des OPTS diverses ressources et un Comité de sécurité dans le sport. Nous avons créé des politiques pour aider nos athlètes à pratiquer un sport en toute sécurité, notamment une Politique de gestion des plaintes et de discipline, une Politique d'appel, une Politique de dénonciation, une Politique de protection des athlètes et un Code de conduite.





STRATEGIC PLAN FOR ADVANCING AND SUSTAINING SAFEGUARDING SPORT

- Prevention of maltreatment against everyone in sport.
- Elimination of behaviours that impairs the development of others.
 - Ensuring everyone receives safe and effective care in sport.
- Ensuring everyone can obtain the best possible outcomes in sport.



2021

CANADIAN SKI RACING AWARDS



**ATHLETE OF THE YEAR
ALPINE FEMALE**

Marie-Michèle Gagnon



**ATHLETE OF THE YEAR
ALPINE MALE**

Jack Crawford



**ATHLETE OF THE YEAR
SKI CROSS MALE**

Reece Howden



**ATHLETE OF THE YEAR
SKI CROSS FEMALE**

Marielle Thompson



**ATHLETE OF THE YEAR
PARA-ALPINE**

All Team Athletes



**MINOGUE AWARD
OF EXCELLENCE**

\$10,000 Bursary

Cassidy Gray



**COACH OF THE YEAR
NATIONAL TEAM**

Chris Powers



**COACH OF THE YEAR
PROVINCIAL TEAM**

Nick Cooper



**COACH OF THE YEAR
PROVINCIAL TEAM**

Montana Molyneux



**COACH OF THE YEAR
DOMESTIC PROGRAMS**

Dave Anderson



**COACH OF THE YEAR
DOMESTIC PROGRAMS**

Claire Horton



**SKI CLUB
OF THE YEAR**

Mont Ste-Marie



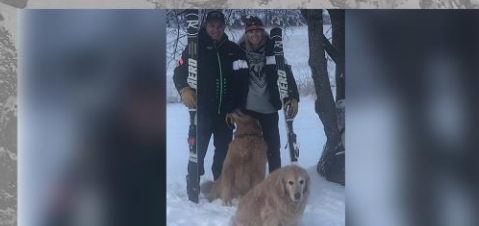
**RESORT
OF THE YEAR**

Special mention to all resorts across Canada



**NANCY GREENE
BUILDER AWARD**

Jake Robbins



**VOLUNTEERS
OF THE YEAR**

John and Sue Mealey

Célébration de notre histoire – marketing et communications



La saison 2020-2021 a marqué le 100e anniversaire de Canada Alpin, et malgré les répercussions de la COVID-19 sur la capacité de notre sport à rejoindre autant de Canadiens que les années précédentes, nous avons encore des raisons de célébrer.

Nous avons fêté notre histoire et touché plus de Canadiens que jamais auparavant. Les fans ont voté pour les 100 meilleurs moments de l'histoire du ski de compétition, et nous avons rejoint plus de 14 millions de Canadiens avec cette campagne. De plus, 600 000 personnes ont regardé le contenu et notre nombre de fans a augmenté de 20 %.

Cette initiative a aussi permis de créer un incroyable héritage numérique de 100 ans d'histoire du ski de compétition.

Nous travaillons également sur plusieurs nouvelles ententes de partenariat qui, selon nous, correspondent à nos objectifs communs pour que le Canada demeure une force dominante en ski de compétition. Nous avons hâte de communiquer les détails de ces partenariats pendant la saison 2021-2022.



COLLECTE DE FONDS ET PHILANTHROPIE



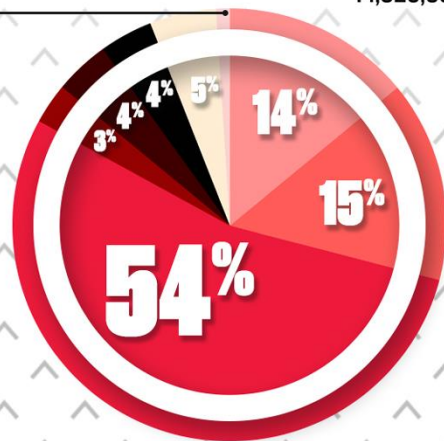
Nous avons la chance d'avoir diverses sources et initiatives de financement qui ont une incidence directe sur la qualité des programmes et la quantité de ressources disponibles pour nos athlètes de ski cross, de ski alpin et de ski para-alpin. Cela s'étend de nos équipes nationales jusqu'aux initiatives dans les clubs. Nous sommes très reconnaissants envers tous les donateurs particuliers et corporatifs, dont le rôle est crucial pour produire des champions!



Aperçu de la situation financière

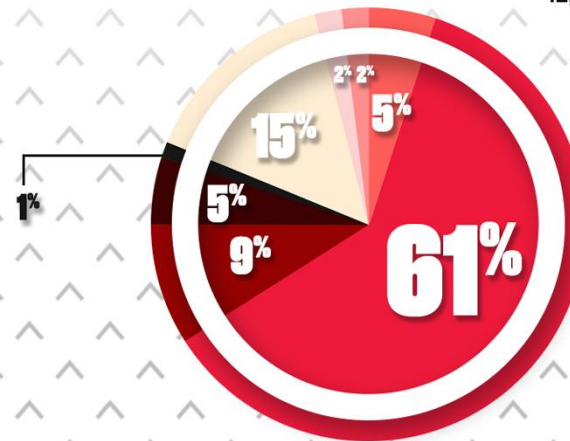
REVENUE

FUNDRAISING	1,993,989	
SPONSORSHIP	2,108,787	
GOVERNMENT	7,741,981	
COACH EDUCATION	430,290	
DOMESTIC INITIATIVES	592,163	
MEMBERSHIP FEES	576,389	
TEAM FEES	741,577	
OTHER	143,624	
	<u>14,328,800</u>	



EXPENSES

NATIONAL TEAMS	7,682,918	
EVENTS & SPONSORSHIP	674,290	
SUPPLIER POOL	1,114,427	
MEMBERSHIP PROGRAM	682,241	
FUNDRAISING	118,340	
ADMINISTRATION & AMORTIZATION OF		
PROPERTY AND EQUIPMENT	1,922,028	
COMMUNICATION AND MARKETING	190,755	
COACH EDUCATION	230,994	
	<u>12,615,993</u>	



En gros, le budget s'élève à un peu plus de 14 millions \$. La plus grande partie de ce montant est financée par le gouvernement et les partenaires sportifs, puis par le marketing, les partenariats et les collectes de fonds. Environ 9 % du budget provient des frais d'inscription des athlètes et des membres.

Pour chaque dollar de ces frais, environ 80 ¢ sont réinvestis dans les programmes nationaux (c.-à-d. leadership, entraînement, assurance, licence et formation des entraîneurs). Les 20 ¢ restants sont reversés aux programmes des équipes nationales.

THANK YOU TO OUR PARTNERS

Each year Alpine Canada's sport funding partners, corporate marketing partners and donors proudly support our athletes' podium journey and for this we are truly grateful.

Thank you to all of our partners for your continued support of ski racing in Canada and the Canadian Ski Teams.



